

Management 3.0

Présentation

Cette formation Management 3.0 se distingue par la grande variété des thèmes traités. Des ateliers permettent de mettre en pratique la théorie et d'être outillé pour développer ses compétences managériales dans un mode Agile.

Durée : 14,00 heures (2 jours)

Tarif INTRA : Nous consulter

Objectifs de la formation

- Manager le changement
- Accroître la Motivation des équipes
- Faciliter l'auto-organisation collaborative
- Développer les compétences de vos collaborateurs
- Evoluer et ancrer vos structures Agiles

Prérequis

- Connaissances des méthodes Agiles

Public

- Managers
- Directeurs
- Chefs de Projets
- Product Owner
- Scrum Master
- DSI
- MOA
- RH

Programme de la formation

Jour 1

- Management 3.0, tout ce que cela recouvre



- Management Agile, vue d'ensemble des méthodes Agiles
- Pensée complexe / systèmes complexes
- Dynamiser vos troupes, accroître l'Engagement de vos équipes
- Motivation / Intrinsèque versus extrinsèque
- Empowerment : Auto-organisation, Responsabilisation, Délégation
- Le Manager Jardinier

Jour 2

- Cadrage en mode Agile
- La Définition des objectifs, quand et comment utiliser les KPI pour la mesure des performances (MBO)
- OKR : techniques de mesure de la performance chez Google, Intel...
- La Gestion des compétences
- Management vs évaluation des performances
- Les structures organisationnelles
- La Gestion du changement, Transformation Agile

Ateliers

- Le salaire au mérite: exercice sur la pensée complexe
- Délégation Poker: tester votre capacité à déléguer et la pertinence de la délégation à travers les 7 niveaux de délégation. Prise de décision en équipe.
- Moving Motivators: découvrez vos motivations intrinsèques et extrinsèques
- Ellen Game : comment mieux connaître et évaluer vos collaborateurs et accroître leur engagement et performance
- Meddlers: entraînez-vous à construire et faire grandir des équipes Agiles, dans un environnement mouvant
- Agents du changement, Transformation Agile
- Tribal Leadership
- Vos plus grands Challenges : chacun pourra exposer ses challenges managériaux et de transformation Agile et repartir avec des pistes concrètes

Organisation

Formateur

Les formateurs de Docaposte Institute sont des experts de leur domaine, disposant d'une expérience terrain qu'ils enrichissent continuellement. Leurs connaissances

techniques et pédagogiques sont rigoureusement validées en amont par nos référents internes.

Moyens pédagogiques et techniques

- Apports didactiques pour apporter des connaissances communes.
- Mises en situation de réflexion sur le thème du stage et des cas concrets.
- Méthodologie d'apprentissage attractive, interactive et participative.
- Equilibre théorie / pratique : 60 % / 40 %.
- Supports de cours fournis au format papier et/ou numérique.
- Ressources documentaires en ligne et références mises à disposition par le formateur.
- Pour les formations en présentiel dans les locaux de Softeam, les stagiaires sont accueillis dans une salle de cours équipée d'un réseau Wi-Fi, d'un tableau blanc ou paperboard. Un carnet de notes est offert. Un ordinateur avec les logiciels appropriés est mis à disposition (le cas échéant).

Dispositif de suivi de l'exécution et de l'évaluation des résultats de la formation

En amont de la formation :

- Recueil des besoins : permet de récolter des informations sur le stagiaire (profil, formation, attentes particulières, ...).
- Auto-positionnement des stagiaires afin de mesurer le niveau de départ.

Tout au long de la formation :

- Évaluation continue des acquis via des questions orales, exercices / projet fil rouge, des QCM, des cas pratiques et mises en situation.

A la fin de la formation :

- Auto-positionnement des stagiaires afin de mesurer l'acquisition des compétences.
- Evaluation du formateur des compétences acquises par les stagiaires.
- Questionnaire de satisfaction à chaud : permet de connaître le ressenti des stagiaires à l'issue de la formation.
- Questionnaire de satisfaction à froid : permet d'évaluer les apports réels de la formation et leurs mises en application au quotidien.

Accessibilité

Cette formation est **accessible** aux personnes en situation de handicap, consultez-nous pour plus d'informations.